

Synthèse méthodologique des démarches de diagnostic territorial et de scénarisation de la transition

Extrait CookBook Chapitre 5

Acronyme du projet:	TranStat
Nom du projet:	Transitions to Sustainable Ski Tourism in the Alps of Tomorrow
Priorité du programme:	Priority 1 - Climate Resilient and Green Alpine Region SO 1.1: Promoting climate change adaptation and disaster risk prevention, resilience, taking into account eco-system based approaches
Objectif spécifique du programme:	

Partenaire Responsable: **INRAE LESSEM**

Partenaires impliqués: **Université de Sciences Appliquées des Grisons- Institut du Tourisme, Université Grenoble Alpes**

Auteurs: Emmanuelle George, Jan Mosedale, Raffaella Balzarini, Véronique Reynier, Mathieu Schoendoerffer et Miriam Stuhlmüller.

La traduction du présent document a été réalisée par INRAE (Décembre 2025)



Table of Contents

5. Construire ensemble un avenir desirable.....	3
5.1. Analyse de la situation des stations de montagne	3
5.2. Scénarios et futurs souhaitables	8
5.3. Trajectoires de transition.....	13
5.4. Sensibiliser les décideurs politiques.....	17

5. Construire ensemble un avenir désirable

Ce chapitre décrit les étapes clés et les activités réalisées dans le cadre du projet TranStat. Le premier sous-chapitre concerne l'analyse des stations de montagne (MR) et des territoires de montagne associés, pour caractériser leurs situations actuelles et leurs perspectives d'évolution. Sur cette base, le deuxième sous-chapitre met l'accent sur la construction des scénarios et des futurs souhaitables pour les MR. Le troisième sous-chapitre précise la manière dont ces futurs peuvent être concrétisés en trajectoires de transition. Enfin, l'importance des politiques soutenant des transitions durables est soulignée.

5.1. Analyse de la situation des stations de montagne

Avant d'élaborer des plans d'action, il est nécessaire de connaître en détail l'histoire et l'état actuel d'un territoire, dans ses dimensions économiques, environnementales, climatiques et sociales. Dans cette optique, TranStat a développé et mis en place une démarche méthodologique, appliquée dans les différents territoires pilotes du projet, les 9 stations considérées comme des laboratoires vivants (LLs). Ainsi, l'analyse systémique couvre différentes échelles telles que la station de ski, la commune et l'intercommunalité ou le territoire de projet.

L'analyse se compose de cinq étapes pouvant être réalisées en parallèle et de façon itérative, en fonction de l'émergence de sujets/enjeux nouveaux appelant des données supplémentaires. Trois étapes concernent la collecte de différents types de données, une autre étape porte sur la structuration et l'analyse de ces données, enfin, la dernière étape concerne la présentation et la mise en discussion de l'analyse. Les étapes et leur contribution à une vision d'ensemble sont décrites ci-dessous.

- **Étude de la littérature grise**

Pour comprendre le territoire, une analyse de la littérature grise peut être effectuée avant ou pendant la collecte de données. Les sources peuvent inclure des archives historiques, des études menées par des cabinets de conseil ou bien encore les documents relatifs aux différentes politiques publiques, menées à des échelles variées.

- **Collecte de données qualitatives**

Les personnes interviewées peuvent inclure des acteurs locaux (élus et techniciens, directeurs de domaines skiables, écoles de ski, offices du tourisme, responsables associatifs), des habitants ainsi que des touristes (en résidences secondaires, en séjours ou excursions). Les questions peuvent porter sur les défis et les facteurs de changement, la relation au territoire, leurs visions futures du ski, du tourisme en général ou du changement climatique et de ses impacts, et les processus d'évolution, de transitions. La réalisation d'entretiens semi-directifs constitue un support pertinent de récolte d'informations.

- **Collecte de données quantitatives**

Il s'agit d'explorer les données disponibles sur la situation environnementale et socio-économique d'un territoire, pour en dresser une vue d'ensemble. Cette étape implique notamment l'analyse de données issues des statistiques nationales, régionales et locales, permettant de caractériser les tendances et les problématiques propres à l'espace étudié. Les données pertinentes varient selon l'échelle d'observation :

- Pour les domaines skiables : conditions climatiques, enneigement, chiffre d'affaires annuel, rapports financiers, journées-skieurs, nuitées, taxes de séjour, lits touristiques.
- Pour les communes et intercommunalités : démographie, ménages, pratiques récréatives et associatives, logement et prix du foncier, emploi, économie, agriculture, mobilité pendulaire, habitats, ressources en eau et ressources forestières.

- **Analyse SWOT**

L'analyse SWOT (traduction en français : forces, faiblesses, opportunités, menaces) adaptée au diagnostic territorial est une approche systémique qui soutient la prise de décision. Initialement issue du management, elle examine à la fois les facteurs internes (forces et faiblesses) et externes (opportunités et menaces). Elle peut s'appliquer à différentes échelles, telles que une entreprise, une station de ski, une destination touristique, un territoire ou une région entière.

Définition des éléments SWOT appliquée à l'analyse territoriale d'une station de ski :

- **Strengths - Forces** : Qu'est-ce qui fonctionne bien ? Dans quels domaines, la station réussit-elle ?
- **Weaknesses- Faiblesses** : Quels processus ou mesures n'atteignent pas les résultats souhaités ?
- **Opportunities - Opportunités** : Quelles possibilités et quelles tendances peuvent être exploitées ? Quelles ressources pourraient améliorer les faiblesses ?
- **Treats - Menaces** : Quels développements ou facteurs de changement pourraient affecter négativement la station ?

Combinaisons :

- **SO** : Quelles forces correspondent à quelles opportunités ?
- **ST** : Quelles forces permettent d'affronter quelles menaces ?
- **WO** : Comment transformer les faiblesses en opportunités ?
- **WT** : Quelles sont les principales faiblesses et menaces, et comment prévenir les dommages ?

Objectifs stratégiques :

- **SO** : Exploiter de nouvelles opportunités compatibles avec les forces.
- **ST** : Utiliser les forces pour éviter les risques.
- **WO** : Éliminer les faiblesses ou les transformer en opportunités.
- **WT** : Développer une stratégie défensive pour éviter que les faiblesses ne deviennent des menaces graves.



Figure 5.1: Les 2 étapes de l'analyse SWOT (IGF/ÖAW 2025)

Discussion de l'analyse avec les parties prenantes

L'analyse doit être présentée aux parties prenantes et aux habitants, discutée collectivement. L'objectif de cette mise en discussion est multiple. Elle permet une explicitation des principaux points du diagnostic, des échanges avec les acteurs du territoire et donc un processus d'appropriation des différentes dimensions du SWOT. La mise en discussion peut également être l'occasion de mettre en évidence de nouveaux enjeux ou des dimensions à mieux documenter, à l'image de la place des habitants dans les territoires et dans les processus de transition. Enfin, c'est aussi l'occasion de recenser des solutions, initiatives déjà mises en place.

Cette phase du diagnostic peut être itérative. De plus, les discussions autour des analyses, l'apprentissage itératif et les comparaisons avec des analyses menées dans d'autres zones constituent la base pour développer des scénarios pour l'avenir souhaité (voir chapitre 5.2). En réalisant des analyses territoriales dans différentes stations de montagne, il est possible d'identifier à la fois des défis et des opportunités communs, et de discuter de stratégies possibles.

Les étapes mentionnées cherchent à obtenir une compréhension objective de la station, des territoires et de leurs interrelations. En outre, une analyse articulant et mettant en perspective des données quantitatives et qualitatives, permet d'identifier

des tendances, des relations mais aussi de possibles contradictions. Par exemple, des opportunités d'emploi limitées poussent les jeunes habitants vers les zones urbaines, tandis qu'une forte proportion de résidents de plus de 65 ans implique une main-d'œuvre réduite et des besoins accrus en soins de santé. En discutant l'analyse avec les parties prenantes et les habitants, leurs perspectives permettent de l'affiner. Les résultats peuvent être répartis selon les catégories SWOT et illustrés comme montré dans la figure ci-dessous :



Figure 5.2: Analyse SWOT pour le Living Lab Kranjska Gora

Analyse situationnelle dans TranStat

Dans le cadre des travaux réalisés dans le projet TranStat, neuf analyses territoriales ont été menées dans chacune des stations. Une comparaison de leurs SWOT révèle un certain nombre de pistes potentielles pour les scénarios, comme résumé dans le tableau ci-dessous.

Menaces et Faiblesses	Potentiels, Opportunités et Stratégies
Problèmes du marché du travail, fuite des travailleurs qualifiés et difficultés de recrutement (<i>Rogla, Valmalenco, Großes Walsertal</i>)	Soutenir les initiatives économiques et impliquer les parties prenantes dans les processus décisionnels (<i>Großes Walsertal</i>); promouvoir la tradition et les produits locaux (<i>Maniva</i>)
Le changement climatique et son impact sur l'enneigement (<i>Maniva</i>) ainsi que la nécessité de solutions pour réduire la dépendance (<i>Saint-Pierre-de-Chartreuse</i>)	Tourisme sur l'ensemble de l'année et réduction de la saisonnalité dans les destinations (<i>Valmalenco, Kranjska Gora et Rogla</i>)
Problème des prix élevés du foncier entraînant une exclusion spatiale (<i>Vals</i>)	Utilisation des bâtiments vacants pour des logements abordables (<i>Großes Walsertal</i>), utilisation plus efficace des résidences secondaires (<i>Megève</i>)
Surfréquentation touristique, aspiration à une mobilité plus durable (<i>Rogla, Kranjska Gora</i>)	Concept de tourisme holistique pour les quatre saisons et les voyageurs soucieux de l'environnement (<i>Großes Walsertal</i>)
Ressources financières limitées entravant la capacité des municipalités à investir dans les infrastructures (<i>Großes Walsertal</i>)	Approche territoriale (perspective à long terme et holistique sur les interactions entre les populations et leur environnement avec les parties prenantes) (<i>Valmalenco, Saint-Pierre-de-Chartreuse</i>)

Table 5.1. Menaces et Faiblesses; Opportunités, et Stratégies dans les 9 Living Labs de TranStat LLs (INRAE 2024)



Saint-Pierre-de-Chartreuse

Pour le Living Lab de Saint-Pierre-de-Chartreuse, le diagnostic territorial a confirmé l'intensité des effets du changement climatique, avec une détérioration des conditions d'enneigement et une réduction de la rentabilité économique du domaine skiable et de la station. Le partage collectif de cette analyse a facilité une réflexion territoriale sur l'avenir de la station et du tourisme, en lien avec d'autres ressources (agriculture, artisanat, environnement), dans un territoire qui reste globalement attractif du point de vue résidentiel.



Figure 5.3. Workshop participatif in the LL Vals pour explorer les futurs scenarios (J. Mosedale 2025)

5.2. Scénarios et futurs souhaitables

À une époque marquée par des défis mondiaux tels que le changement climatique, les ruptures technologiques et l'évolution des comportements sociaux, il est important de considérer comment l'avenir pourrait se dérouler afin de trouver de manière proactive des réponses aux futurs possibles.

Les scénarios offrent une approche structurée pour identifier les développements futurs potentiels. Ils permettent de créer des perspectives à long terme et d'explorer des solutions en réponse à des problèmes complexes. Les scénarios ne prédisent pas l'avenir ; ils aident plutôt à anticiper divers résultats possibles, élargissant ainsi la gamme d'options disponibles dans le présent. Cette approche renforce la capacité à gérer les incertitudes et à répondre de manière proactive aux défis émergents.

Il existe différents types de scénarios :

- * **Les scénarios exploratoires** permettent d'imaginer divers futurs possibles en mettant en évidence différents chemins de développement pouvant résulter des tendances actuelles, des moteurs de changement et des facteurs d'incertitude.
- * **Les scénarios normatifs**, quant à eux, se concentrent sur les états futurs souhaitables et sur la manière de les atteindre.

Explorer les futurs possible

Les scénarios exploratoires reposent sur les principaux facteurs de changement et sur les incertitudes susceptibles d'influencer un problème ou un système particulier. En réfléchissant à la manière dont différents facteurs de changement pourraient évoluer, il est alors possible d'explorer différents chemins plausibles de l'avenir.

Les scénarios exploratoires peuvent accroître la conscience des risques et des opportunités potentielles dès les premières étapes. En explicitant les facteurs de changement et leurs interactions, en envisageant différentes situations hypothétiques (« Et si ? »), les citoyens, les communautés, les collectivités publiques peuvent tester des stratégies de résilience et renforcer leur adaptabilité mais aussi développer des stratégies robustes face à un large éventail de futurs possibles.

Les scénarios exploratoires remettent en question les schémas de pensée établis. Ils incitent à envisager des évolutions improbables ou inconfortables – comme les impacts du changement climatique sur des destinations touristiques dépendantes des activités de neige – offrant ainsi une perspective plus large et inclusive sur l'avenir. L'intégration de perspectives différentes permet une compréhension plus profonde des interrelations complexes. Cela est particulièrement précieux lorsque plusieurs parties prenantes sont impliquées, comme c'est le cas dans les destinations touristiques. Inscrits dans un processus collaboratif, les scénarios peuvent devenir une base commune de discussion.

Développer des scénarios souhaitables

Contrairement aux scénarios exploratoires, qui analysent les développements possibles, les **scénarios normatifs** mettent l'accent sur la projection d'un futur souhaité et la définition de trajectoires concrètes pour l'atteindre. Dans la planification collective des destinations, les scénarios normatifs jouent un rôle clé en favorisant des visions partagées pour la croissance, la durabilité et l'inclusion sociale. Le '**backcasting**' consiste ensuite à travailler à rebours à partir de cette vision, en détaillant les étapes nécessaires pour atteindre le futur souhaité en prenant en compte les actions, stratégies et décisions requises. Cette approche permet aux communautés, aux collectivités (ex.: territoires de destinations touristiques) de développer des actions et des trajectoires concrètes, garantissant leur alignement sur les objectifs à long terme et leur capacité à relever efficacement les défis en cours de route.

En combinant **scénarios exploratoires et normatifs**, il est possible de tirer parti des deux approches afin d'obtenir un examen complet et stratégiquement pertinent de l'avenir. Cela aide à élaborer des stratégies capables de réagir de manière flexible aux différents développements, tout en conservant l'objectif à long terme.

Ateliers participatifs de prospective dans les destinations touristiques

Les destinations touristiques comprennent un large éventail de parties prenantes, y compris les organisations de gestion de destination, les entreprises locales, la population, les visiteurs et les décideurs politiques. Chacun de ces groupes contribue à la démarche en apportant ses expériences propres ainsi que ses objectifs et ses propres attentes.

Les ateliers participatifs créent un espace dans lequel ces perspectives différentes sont exposées et travaillées sur un pied d'égalité. L'intelligence collective peut également aider à éviter les angles morts afin d'obtenir une image plus complète des défis et des opportunités pour la destination.

Les destinations touristiques sont uniques – non seulement par leur nature et leur culture, mais aussi par leurs structures sociales et économiques. Les ateliers participatifs offrent la flexibilité nécessaire pour adapter les méthodes de prospective aux conditions spécifiques d'une destination. Cela garantit que les stratégies développées sont pratiques et réalistes.

Dans un monde en évolution rapide, la prospective par les ateliers participatifs offre une opportunité précieuse pour préparer les destinations touristiques aux défis futurs. Elle favorise la coopération, renforce la résilience et crée les bases pour des stratégies durables et orientées vers l'avenir.

Du choix des forces motrices à l'exploration des actions de transition

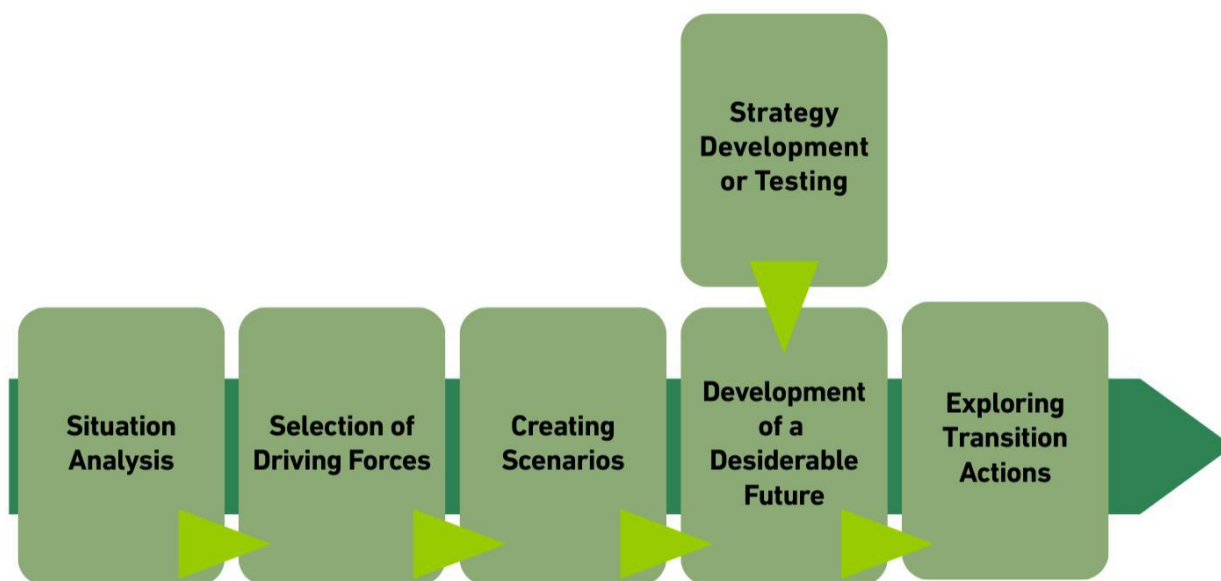
En impliquant activement diverses parties prenantes, il est possible d'exploiter différentes perspectives pour passer systématiquement de l'analyse au développement de stratégies. Le processus, dans lequel les scénarios sont intégrés, est généralement divisé en cinq étapes :

1. **Sélection des forces motrices** : Sur la base du diagnostic territorial de la station de montagne et de l'aperçu des facteurs de changement, les participants choisissent les forces motrices pertinentes pour la station concernée. L'objectif est d'identifier les facteurs qui ont à la fois une influence majeure sur le développement durable des stations et un degré élevé d'incertitude.
2. **Création de scénarios** : Deux facteurs clés sélectionnés servent d'axes à une matrice 2x2, qui aboutit à quatre futurs possibles. Chacun de ces quadrants représente un scénario futur cohérent. En petits groupes, les participants développent des scénarios narratifs décrivant comment l'avenir pourrait évoluer dans chaque quadrant. Les scénarios incluent souvent une combinaison de données quantitatives et de descriptions qualitatives afin de créer un narratif pertinent des évolutions possibles.
3. **Développement et test des stratégies** : Dans la troisième étape, les stratégies sont testées pour leur robustesse et leur flexibilité. Les participants évaluent les stratégies existantes ou nouvelles en fonction de

leur efficacité dans les différents scénarios. Cela permet d'identifier les stratégies qui fonctionnent dans des conditions incertaines et de développer des options d'adaptation. L'objectif est de prendre des décisions qui réduisent les risques tout en tirant parti des opportunités.

4. Développement d'une vision future souhaitable : enfin, l'attention se tourne vers la question de savoir quel type de futur il faut viser. Les participants élaborent une vision partagée d'un futur souhaitable et identifient les étapes nécessaires pour la concrétiser. Les conclusions tirées des scénarios et des tests de stratégie sont utilisées pour guider la transition de la vision vers une traduction opérationnelle.
5. Exploration des actions de transition: Les participants explorent des actions concrètes de transition susceptibles d'initier ou d'accélérer le chemin vers les futurs souhaités. Ces actions sont positionnées comme des étapes pratiques comblant le fossé entre les stratégies actuelles et les visions à long terme. Les actions de transition peuvent inclure des projets pilotes, de nouveaux partenariats, des innovations politiques ou des mesures de renforcement des capacités visant à activer le changement à court et moyen terme.

Les ateliers participatifs combinent analyse, créativité et réflexion stratégique pour préparer les destinations aux défis futurs. Le développement systématique des facteurs de changement, des scénarios, des stratégies et des visions réduit non seulement l'incertitude, mais crée également un cadre dans lequel le changement peut être activement façonné.



*Figure 5.4: Du diagnostic territorial (SWOT) à l'exploration d'actions de transition
(J. Mosedale 2025)*

Scénarios et futurs souhaitables dans les LLs de TranStat

Un atelier de design fiction a été organisé dans le LL Saint-Pierre-de-Chartreuse pour explorer des modes de vie potentiels dans un futur du territoire à +4°C. La design fiction est une approche créative de prospective qui utilise la narration et le design spéculatif pour imaginer des futurs plausibles, rendant les défis abstraits plus tangibles et compréhensibles. En groupes, les participants ont travaillé avec des cartes thématiques pour identifier les principaux défis environnementaux et sociaux, discuter de leurs implications et créer collaborativement neuf scénarios narratifs, imaginant la Chartreuse en 2050. En combinant imagination et réflexion critique, cette méthode a favorisé la pensée à long terme et soutenu l'exploration collective des impacts d'un changement climatique accéléré.

Sur la base du diagnostic territorial (SWOT) et des facteurs de changement pertinents, quatre scénarios exploratoires ont été créés pour le tourisme dans le LL Vals. Ces scénarios ont ensuite été utilisés pour tester la stratégie touristique existante. Cela a permis de révéler des trajectoires de développement possibles (par exemple: d'une approche risquée « quantité plutôt que qualité », à une stratégie premium ambitieuse, et à un modèle équilibré où innovation et ancrage local coexistent). Les scénarios ont permis de mettre en évidence des angles morts et de questionner les hypothèses stratégiques sous-jacentes au statu quo. Ainsi, une base solide pour des décisions orientées vers l'avenir a été créée.



Figure 5.5. Workshop participatif dans le Living Lab Saint Pierre de Chartreuse

5.3. Trajectoires de transition

Les stations de montagne dans les Alpes et au-delà partagent de nombreuses similitudes et font face à des défis communs, tels que le changement climatique. Cependant, elles diffèrent également à bien des égards, notamment en termes de cadres institutionnels, de cultures locales, de réseaux sociaux, d'infrastructures et de dotations en ressources. Il est important de mobiliser des représentations locales pour mobiliser différents acteurs et faciliter des trajectoires de transition adaptées aux contextes géographiques spécifiques.

Importance d'une perspective multi-acteurs et multi-niveaux

Les transitions durables sont complexes et nécessitent des changements institutionnels et comportementaux ainsi que l'adaptation ou l'atténuation des effets du changement climatique. Les ressources, intérêts et croyances divergents entraînent souvent des visions conflictuelles sur la manière de gérer les transitions, de partager les bénéfices et de traiter les impacts politiques. Les approches participatives sont donc essentielles.

Bien que les innovations ascendantes soient cruciales, les politiques publiques jouent également un rôle central: réglementations, incitations et orientations stratégiques influencent les transitions. Plusieurs niveaux politiques contribuent à des transitions globales. La gouvernance multi-niveaux peut promouvoir des transitions cohérentes et impactantes vers le développement durable, en intégrant tous les secteurs.

Dans le contexte des territoires de stations de montagne, les trajectoires de transition désignent les trajectoires guidant les stations de leur modèle de développement actuel – souvent basé sur le tourisme hivernal – vers des futurs plus durables. Ces trajectoires englobent des changements institutionnels, économiques, technologiques, sociaux et culturels. Elles sont façonnées par le contexte local et influencées par la gouvernance, la collaboration des parties prenantes et les pressions climatiques et socio-économiques plus larges.

Aperçu des différentes trajectoires de transition

Les stations de montagne peuvent suivre différentes trajectoires de transition, allant d'une reconnaissance faible de la nécessité de changement à une implication active dans sa mise en œuvre, et par l'ampleur de la transition, allant d'une dépendance continue au tourisme hivernal à des économies locales plus diversifiées. Le schéma ci-dessous présente quatre types.

La transition latente reflète un soutien de la gouvernance plus faible pour la transition, avec une forte dépendance au tourisme hivernal.

La transition ascendante (bottom-up) montre également un soutien de la gouvernance plus faible, mais inclut des initiatives de diversification fragmentées visant à renforcer la résilience.

La transition adaptative du secteur touristique bénéficie d'un soutien plus fort de la gouvernance, en se concentrant sur l'adaptation et la diversification du tourisme afin de réduire les vulnérabilités économiques et climatiques.

La transition stratégique et durable implique un soutien fort de la gouvernance pour la transition, poursuivant la diversification économique au-delà du tourisme et visant la viabilité et la durabilité à long terme des stations de montagne.

Pour en savoir plus sur la typologie : [Transition Pathways Typology](#)

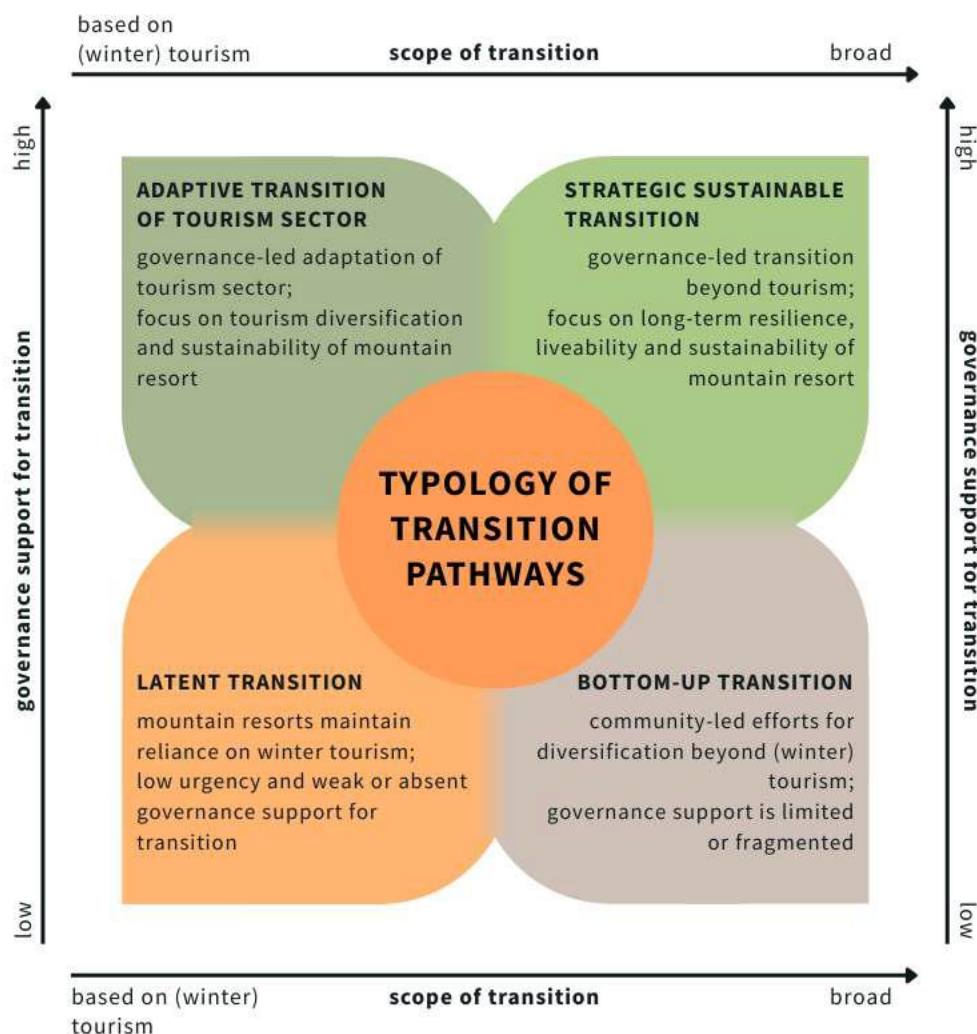


Figure 5.6. Typologie de trajectoires de transition dans l'Espace Alpin (M. Goluža 2025)

Comment définir, sélectionner et mettre en œuvre une trajectoire de transition

La prise en compte des facteurs de changement, la réalisation de diagnostics et la conception de scénarios futurs posent les bases des trajectoires de transition. Après la définition des objectifs, les trajectoires pour les atteindre peuvent être déterminées. Les futurs durables recherchés par les stations peuvent varier selon les capacités locales, les ressources, les intérêts des parties prenantes et d'autres facteurs spécifiques au contexte.

Dans des processus collaboratifs, les parties prenantes, les partenaires académiques et la communauté locale identifient les défis actuels, les lacunes et l'ampleur des changements nécessaires, par exemple les réformes institutionnelles, la diversification touristique ou la transformation sociale. Ils doivent également reconnaître les forces locales et les obstacles potentiels.

Le développement de scénarios alternatifs est essentiel pour esquisser les différents chemins possibles vers les objectifs souhaités. Les scénarios peuvent nécessiter des changements incrémentaux ou radicaux. Après qu'une trajectoire souhaitable a été sélectionnée collectivement, un plan d'action doit être élaboré pour guider sa mise en œuvre. Ce plan comprend les étapes, les responsabilités, les calendriers et les ressources nécessaires. Le succès de l'exécution dépend des ressources financières, humaines et technologiques, ainsi que du soutien politique.

Pour garantir l'allocation des ressources et une stratégie ciblée facilitant la transition, les décideurs politiques de tous les secteurs et de toutes les échelles de gouvernance doivent être impliqués.

Comment développer conjointement des solutions et des stratégies de soutien

L'identification des actions à court et à long terme doit se baser sur une compréhension claire des parties prenantes impliquées – celles affectées par ou capables d'influencer les solutions proposées. L'engagement précoce des décideurs pertinents aide à construire une compréhension partagée des besoins locaux et garantit un soutien politique.

Les actions doivent être co-crées de manière collaborative, par exemple à travers des ateliers, en tenant compte de leur faisabilité, des ressources disponibles et de leur impact potentiel. Les actions à court terme doivent fournir des résultats rapides et visibles qui soutiennent les stratégies à long terme plus larges. Des accords clairs sur les responsabilités sont essentiels pour la mise en œuvre.

Bien que chaque station de montagne fasse face à des défis uniques, certaines solutions peuvent être adaptées et transférées à d'autres contextes. Par conséquent, le partage des bonnes pratiques et l'organisation d'événements d'échanges de connaissances sont essentiels pour soutenir les transitions durables dans les stations de montagne.

Trajectoires de transition dans TranStat

Dans le projet TranStat, les laboratoires vivants ont été principalement positionnés dans trois types de transition : diversification touristique adaptative, diversification économique transformative et diversification économique incrémentale. Cependant, la typologie n'est pas toujours facile à appliquer. Certaines stations ne dépendent pas uniquement du tourisme, et les parties prenantes locales peuvent avoir des visions différentes de l'avenir.

De plus, la typologie ne prend pas pleinement en compte la dimension temporelle des transitions – c'est-à-dire les différentes étapes que les stations peuvent occuper au cours de leur parcours de transition.

Aucune station ne souhaite suivre la voie du déclin économique incrémental. Ce type reflète généralement un manque d'adaptation aux facteurs de changement locaux ou globaux en raison de ressources limitées, de l'absence de volonté politique ou de l'absence d'une vision alternative de développement viable. Le positionnement d'une station de montagne dans la diversification économique incrémentale – voire le déclin – peut indiquer une étape précoce de transition. Dans ce cas, les parties prenantes peuvent ne pas encore percevoir l'urgence du changement, manquer de soutien politique ou ne pas avoir identifié les directions possibles pour le développement futur.

Il est essentiel d'identifier l'étape actuelle du processus de transition : si la station est par exemple au stade initial avec une conscience et des stratégies limitées, ou si elle avance déjà vers un changement coordonné. La nécessité d'un dialogue précoce et inclusif est soulignée par les visions divergentes des parties prenantes. L'inaction peut entraîner un déclin économique incrémental. Par conséquent, les ateliers et les processus de co-création sont essentiels pour façonner des scénarios réalistes et tournés vers l'avenir adaptés à la station. Les typologies peuvent aider à comprendre et à guider les trajectoires de transition. Cependant, il ne faut pas oublier que la position d'une station de montagne peut évoluer en raison de dynamiques internes et de pressions externes.

5.4. Sensibiliser les décideurs politiques

Le rôle du niveau politique dans les transitions vers la durabilité des stations de montagne

Bien que les individus puissent être disposés à agir de manière durable, ils manquent souvent d'incitations ou de moyens pour le faire. Cela souligne le rôle crucial des politiques publiques dans l'initiation et l'orientation des transitions durables.

Les politiques peuvent aller de l'éducation et de la sensibilisation à la régulation des déchets, des transports et de l'utilisation des sols. Elles peuvent également promouvoir la durabilité en subventionnant les industries vertes et en limitant les pratiques nuisibles. Des politiques fortes et bien conçues sont essentielles pour impulser le changement.

La durabilité nécessite une approche coordonnée et holistique, qui dépend du leadership et de la volonté politique d'aligner les actions entre les secteurs et d'assurer des bénéfices sociétaux à long terme.

Comment exploiter les résultats du projet dans les stations et au niveau transnational

Les stations de montagne impliquées dans le projet peuvent s'appuyer sur les résultats pour soutenir les transitions durables en engageant activement les décideurs politiques. Ceci peut contribuer à modifier les politiques, mobiliser les ressources, générer un soutien public ou formaliser des engagements. L'engagement peut prendre la forme de réunions, d'ateliers ou de plateformes collaboratives permettant la co-création de solutions pratiques. Selon les besoins spécifiques, cela peut entraîner l'adaptation de réglementations, l'introduction de normes ou de subventions, ou l'initiation de projets communs.

Compte-tenu de la diversité des contextes locaux et des cadres institutionnels, l'implication des décideurs politiques devrait suivre le principe de subsidiarité : lorsque cela est possible, les problématiques doivent être traitées localement. Cependant, certains défis nécessitent des interventions aux niveaux régional, national ou même international.

L'approche ascendante de TranStat répond aux défis identifiés localement en travaillant avec les parties prenantes pour co-développer des solutions à court et long terme. De nombreux Living Labs incluent déjà des décideurs pertinents, ce qui aidera à aligner les besoins locaux sur les cadres existants.

Parallèlement, une analyse descendante effectuée par les équipes partenaires de TranStat évalue si les politiques internationales et nationales actuelles répondent adéquatement à ces défis. Les partenaires du projet identifient les lacunes politiques qui doivent être discutées lors de réunions nationales et lors d'un atelier transnational final réunissant des décideurs politiques de tous les pays partenaires.

En ciblant les décideurs de l'Espace Alpin, les recommandations politiques résultant du projet TranStat ont été partagées lors de l'événement politique final du projet, tenu le 28 Octobre 2025 à Bruxelles.